

## El GA quiere saber la rentabilidad de ampliar las líneas a Binéfar y Monzón

Valora prolongar la línea Lérida-Almacellas

El Gobierno de Aragón ve con buenos ojos la propuesta de prolongar la futura línea de cercanías Lérida-Almacellas a Binéfar y Monzón, si bien el

ejecutivo autónomo quiere disponer de un estudio de rentabilidad del trazado antes de tomar una decisión oficial.

(Páginas 2 y 3)

## Piris afirma que los bienes en litigio pertenecen a la Iglesia

El obispo de Lérida afirmó ayer que las obras de arte en litigio no son sólo bienes culturales sino que "sobre todo" son bienes eclesíásticos.

(Página 13)

## El PP investiga el suceso del Colegio Sancho Ramírez

Los populares piden explicaciones de si se informó de las deficiencias del muro siniestrado.

(Página 5)

## Huesca rinde homenaje al ex alcalde José Luis Rubió

El funeral se celebra hoy a las 11 horas en la iglesia de Santiago.

(Página 7)

## Corea del Norte responde a la condena con dos misiles

Dos proyectiles de corta distancia fueron disparados en el Mar de Japón

(Página 23)

## Mitau une en Huesca memoria personal y grupal

El artista francés inaugura esta tarde en el Matadero "Las puertas del silencio"

(Páginas 46 y 47)

## El déficit del Estado fue de 6.553 millones de euros hasta abril

El déficit del Estado hasta el mes de abril fue de 6.553 millones de euros, el 0,60 por ciento del Producto Interior Bruto (PIB), debido sobre todo a una "pérdida de ingresos importante", según Carlos Ocaña.

(Página 24)

## Chacón defiende la gestión sobre la gripe A en Hoyo de Manzanares

La ministra de Defensa defendió ayer en el Senado que en el acuartelamiento de Hoyo de Manzanares se han seguido "esrupulosamente" los protocolos establecidos.

(Página 54)

## Barça y Manchester juegan hoy en Roma la final de la Liga de Campeones

Barcelonistas e ingleses disputan esta noche el partido más importante de la temporada. Los de Guardiola pueden conseguir el triplete, mientras que los de Ferguson buscarán su segunda Liga de Campeones consecutiva.

(Página 38)



Ramón Tamames, junto a Manuel Rodríguez Chesa y Javier Tebas. VÍCTOR IBÁÑEZ

## Tamames apuesta por cambiar el modelo ante la "grave situación"

Allaga pide "no caer en la desesperación" en Huescactiva 09

El prestigioso profesor Ramón Tamames abogó por un cambio de modelo económico para salir de una situación que calificó de "grave". Lo hizo

en el transcurso de la jornada Huescactiva 09, que fue clausurada por Arturo Allaga, consejero de Industria, Comercio y Turismo, quien reclamó áni-

mo y "no caer en la desesperación". En la jornada, se trataron los recursos para superar la actual coyuntura.

(Páginas 26 y 27)



MIGUEL GARCÍA

Cosecha "bastante buena". La cosecha de cereal de invierno se espera en la provincia oscense "bastante buena", según indicó ayer el presidente de la Cámara Agraria Provincial del Alto Aragón, Valero Casasnovas. La entidad celebró ayer comisión ejecutiva y pleno y se abordó, además de las previsiones de esa recolección, la situación complicada del sector ganadero, que está vendiendo sus productos a unos precios que no le permiten cubrir los costes de producción, entre otras cuestiones. También se valoró que haya salido a información pública el anteproyecto del embalse de Biscarrués.

(Página 9)

HUESCACTIVA 09. CRISIS: RECURSOS Y ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA

## Aliaga reclama ánimo y "no caer en la desesperación"

El consejero afirma que próximamente habrá datos positivos sobre el paro

J.G.A.

**HUESCA.** - El consejero de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de Aragón, Arturo Aliaga, reclamó a los empresarios oscenses que "no caigan en la desesperación" y aseguró que pronto se van a conocer datos positivos sobre desempleo, en la clausura de la jornada "Huescactiva 09. Crisis: Recursos y Estrategias de Supervivencia", organizada por Tebas & Coiduras y Asociados, Cámara de Comercio e Industria y Ceos-Cepyme Huesca.

Arturo Aliaga reconoció que la coyuntura es compleja, como lo demuestra el origen de los posibles compradores de GM Europa, italianos, rusos y estadounidenses.

En cualquier caso, defendió que el Gobierno de Aragón está tomando medidas como las líneas de avales y el refuerzo del empleo, y afirmó que ya hay datos positivos como un aumento de la prestación de créditos a las pymes y

una mejora en las estadísticas de paro antes de finales de junio en la provincia de Huesca.

De cara al futuro, enumeró algunos sectores estratégicos como la industria agroalimentaria, el turismo, las energías renovables, la industria "pura que sufre un duro ajuste", grandes proyectos (aeropuerto Huesca-Pirineos, Palacio de Congresos, Parque Tecnológico)...

Reclamó unidad. "Es como los matrimonios: tenemos que ir en la misma dirección todos. Quiero transmitir ánimo", y elogió la buena interlocución entre los agentes económicos y la administración.

Antes del cierre, quiso concienciar al auditorio sobre las dificultades de la situación. "En Aragón, antes de la Expo, teníamos 30.000 parados y hoy son 82.000. A una media de mil euros más o menos por parado, son 50 millones de euros al mes y 600 al año, además de lo que dejan de cotizar y su repercusión en las arcas públicas. Si esto se alarga, la situación se complicará, y por eso todos tenemos que remar en la misma dirección".



Clausura, con Arturo Aliaga. VÍCTOR IBÁÑEZ

### MESA REDONDA

Previamente a la clausura, se celebró una mesa redonda sobre "Las empresas del Alto Aragón y el futuro de la economía de Huesca".

Juan Carlos Trillo, director general de comercio del Gobierno de Aragón, estimó que la crisis de 1979-84 fue peor, "desapareció un tercio de la banca y hubo reconversión financiera y en la industria". Aludió a la actual dificultad del mercado inmobiliario y la paralización del crédito para las pymes. Defendió, para la mejora de la productividad, especialmente "la innovación como forma de generar ideas", la recuperación de la construcción, la apuesta por la calidad y cambios estructurales para una economía con una importante carga tecnológica y de actuaciones estratégicas como Walqa, la energía eólica, el turismo y la in-

ternacionalización.

Manuel Rodríguez Chesa, presidente de la Cámara de Comercio, abogó por "recuperar los valores que están en caída libre, como el del esfuerzo, el ahorro, el trabajo bien hecho, la productividad,..." Consideró que hay que analizar "con realismo" y enumeró medidas que sugiere el Consejo de Cámaras como un Pacto de Estado, la recuperación de la confianza, la financiación de crédito a las pymes, el cambio en la ley de pagos para acabar con la morosidad (incluida la de la administración), la reforma de la normativa laboral y la mejora de la productividad en el sector público.

José Luis López, presidente de Ceos-Cepyme Huesca, aseguró que todos los sectores empresariales están "más fastidiados" que en anteriores crisis. Defendió una rebaja en la fiscalidad, la reducción de los trámites administrativos ("algo se ha conseguido"), una mayor acción en los créditos con la Sociedad de Garantías Recíprocas, bancos y cajas (recordó que sólo se han aplicado 20 de los



Mesa redonda en la jornada. VÍCTOR IBÁÑEZ

## "Recursos para resistir a la crisis"

Javier Tebas y Luis Martín rechazaron la estigmatización de las reestructuraciones y los procesos concursales

J.G.A.

**HUESCA.** - Los socios directores de Tebas & Coiduras y Asociados, Javier Tebas y Marta Coiduras, y el director de Reestructuraciones Empresariales de Roca Junyent, Luis Martín, abrieron la jornada "Huescactiva 09. Crisis: Recursos y Estrategias de Supervivencia", explicando las reestructuraciones empresariales y los recursos jurídicos para resistir a la crisis, con especial atención a la Ley Concursal y su última reforma.

Luis Martín explicó los cuatro estadios en los que pueden estar las empresas en función de diver-

sos parámetros y señales de alarma: una primera de crear valor, dos de buscar viabilidad y una última de destrucción del valor. El problema surgió cuando la generación de resultados no se produce, hay un consumo de recursos excesivo, tesorería negativa o desequilibrios, que requieren medidas de viabilidad económica y financiera.

En empresas en dificultades, hay que adoptar una estrategia de decisión y negociación, buscando las mejores alternativas y aprovechando las herramientas, como el caso del proceso concursal que en España tiene "el problema de su estigmatización". De-

fendió la Ley Concursal de 2003 frente al modelo anterior de suspensiones de pagos y quiebras.

Para salir de la situación, agregó, hay que elaborar un Plan Técnico de Reestructuración que parte de un diagnóstico claro. Tras exponer todo el proceso, enumeró las soluciones: toma de decisiones del órgano de gobierno, equipo multidisciplinar coordinado, componentes y roles, determinación de un calendario (teniendo en cuenta el entorno sociopolítico y aspectos del subsector), conocimiento de los componentes del proceso y su repercusión, diseño de la estrategia, identifica-

ción de riesgos y de fortalezas, valoración del entorno geográfico, defensa de la imagen y aceptación de las causas por todos los implicados.

También Javier Tebas abundó en la estigmatización por desconocimiento de estos procesos. Afirmó que ésta es la crisis más grave de liquidez de entidades financieras, por lo que, en situaciones de insolvencia, hay que hacer previsiones de tesorería a corto, medio y largo plazo ("pesimistas"), extremar el cuidado en operaciones como renovación de pólizas de crédito y en las garantías. "Hay que tomar las decisiones sin complejos".



Luis Martín, Marta Coiduras y Javier Tebas. VÍCTOR IBÁÑEZ

Desgranó los indicios en los problemas de tesorería (menos ventas, renovación de pólizas, aplazamiento de pagos a la Agencia Tributaria, retraso en nóminas,

aumento de la morosidad, presión bancaria...).

A partir de ahí, explicó tres aspectos: psicológico, estratégico y jurídico. Dijo que el psicológico es



120 millones dispuestos en el convenio suscrito en diciembre pasado), la reactivación de la construcción, la formación, la rebaja de los precios de la energía y la adecuación de la regulación laboral a las necesidades y posibilidades de las empresas y los mercados. "No podemos ni debemos ser optimistas. Tenemos desventajas que no tienen las empresas grandes, pero sabemos adaptarnos y salir con más rapidez de las crisis".

Finalmente, Iñaki Urtasun, director de Aragón y Rioja de Caja Laboral, recordó que en los últimos años el comportamiento económico de Huesca y Aragón era muy bueno y apuntó que "el 80% de los que estamos aquí vamos a sobrevivir". Afirmó que "hay que salvar la continuidad de la empresa para que tenga oportunidades en el próximo ciclo expansivo". Apeló al "realismo y pragmatismo en las estructuras y los costes", reconoció algunos errores en el comportamiento de las entidades financieras ("habrá que volver a una cierta ortodoxia") y arengó a trabajar "más y mejor".

a la ley concursal y asunción del problema.

El aspecto estratégico implica iniciar "una partida de ajedrez" con movimientos con acreedores, analizar el perfil de los interlocutores...

En cuanto al jurídico, recordó Tebas que la Ley Concursal tiene una doble finalidad: la continuidad de la empresa o la liquidación ordenada, por lo que es importante diagnosticar y analizar las soluciones y también consecuencias como las responsabilidades de los consejeros de administración.

Explicó la reforma de marzo de esta ley, que abre la comunicación preconcursal.

Resumió su mensaje al considerar que "hay que resistir, tomar decisiones sin complejos y utilizar si es preciso la herramienta concursal a tiempo sin temer a la estigmatización".

importante porque exige reconocimiento de la situación, toma de decisiones, asunción de la estigmatización social, determinación si acude

## Tamames aboga por cambiar el modelo ante la grave crisis

"Nuestro PIB es menos fuerte de lo que se dice"

Javier GARCÍA ANTÓN

**HUESCA.**-El catedrático Ramón Tamames abogó por un cambio de modelo económico en varias direcciones frente a las medidas que definió de "ZPnomics", en el transcurso de la primera jornada de la iniciativa Huescactiva 09 titulada "Crisis: recursos y estrategias de supervivencia", patrocinada por Tebas & Coiduras y Asociados con la colaboración de la Cámara de Huesca, Ceos-Cepyme Huesca, Abba Huesca y Fundación Economía global.

El prestigioso profesor inició su intervención, tras el recuerdo de Sertorio y de los estudios sertorianos en Huesca, apelando a la cita bíblica del Génesis sobre las vacas gordas y las vacas flacas. Recordó que en Estados Unidos, en 1990, se presagaba que se acabarían los ciclos y que la prosperidad duraría treinta años seguidos, con el Dow Jones en 30.000 puntos, y ahora está en "nueve mil y pico, curiosamente como el Ibex".

Tras citar a Heráclito y su expresión de que "todo fluye, todo cambia, nada permanece; no podemos bañarnos dos veces en un mismo río", enumeró las épocas de crisis que ha conocido en toda su trayectoria profesional: en 1957-58 con la inflación, las aizas salariales y las primeras tensiones laborales, luego resueltas con el Plan de Estabilización "que fue formidable y una apertura económica con criterios de OCDE"; en los setenta y ochenta con la "crisis del petróleo, con transferencia de rentas al consumo energético, que pasó de 2 a 34 dólares el barril y afectó a la transición y propició los Pactos de la Moncloa"; la crisis de 1987 bursátil en Nueva York que afectó poco en España; la del 93 por la "hipervaloración de la peseta y las depreciaciones", con pérdidas de 6 puntos del PIB y 1,5 millones de parados más, que es lo que propició la alternancia en el poder; en 2001-2003, la crisis de las puntocom, cuando Terra llegó a 134 euros de cotización bursátil y luego en la opa Telefónica la adquirió a 4 euros.

Sobre la coyuntura actual, el profesor Tamames afirmó

que la Conferencia de Londres de 2009 ha sido "mucho mejor que la de 1933", cuando el paro estaba disparado y los regímenes totalitarios gobernaban en Alemania, Italia y estaban cerca en España. "Hoy hay dos grandes potencias, Estados Unidos y China... Más que el G20 es el G2". En torno a los encuentros de Londres y Washington, rememó la cita de que "el ejército francés siempre ha estado preparado para ganar la guerra anterior, pero no la que se hallaba en ciernes". "Londres y Washington sirven para prevenir la crisis siguiente, pero no la actual", agregó.

En la guerra entre neoliberales y keynesianos, parece imponerse el modelo norteamericano de "inyectar dinero abundante, barato y a veces sin retorno para resolver los problemas de activos tóxicos y que el crédito vuelva a subir", con un "coste brutal" y financiando "banqueros disolutos y codiciosos".

### "LO QUE FALTA ES CRÉDITO"

Ramón Tamames, tras una hilarante anécdota que provocó el aplauso y las risas del público, aseguró que, en realidad, "lo que falta es el crédito, porque, si lo hubiera habido y todos pagaran sus deudas, la crisis hubiera sido mucho menor", pero la banca está endeudada, con muchos "activos tóxicos se llamen como se llamen" y así "la recuperación es difícil".

El catedrático recordó algunas medidas aplicadas en España contra la crisis, como el Plan E para el Fondo Local y la automoción, iniciativas que definió jocosamente como "ZPnomics" (rememorando las Reaganomics del presidente estadounidense). "Es una política económica en la que a toda costa se quiere salir de la crisis a base de impactos como el saneamiento financiero o el fondo local, que no garantizan salir a corto o medio plazo porque el tejido económico está muy deteriorado".

En ese punto, aseveró que, "para crear empleo, están los empresarios y el esfuerzo del Estado es estéril". De hecho, afirmó que en las

últimas décadas se ha pasado de 1,5 a 3 millones de funcionarios, mientras la población ha crecido un 20%.

"V", "U", "L" O "W"

Se preguntó si el dibujo de nuestra economía será la V con fuerte caída e inmediata recuperación, la U con escaso tiempo tocando fondo, la "sinistra L con un prolongado" suelo o incluso la W, suponiendo que haya reactivación y posterior recesión.

Rechazó las predicciones de que España vaya a volver a ser eminentemente agrícola, "cuando hoy es sólo el 4% del PIB", así como la "larga travesía del desierto" que augura el Financial Times. Eso sí, reconoció que "la situación es grave y, cuando se dice que el PIB ha bajado el 3% y en Alemania el 6, no se tiene en cuenta que en Alemania hay 4 millones de parados con más del doble de población activa... Nuestro PIB es menos fuerte de lo que se dice".

Explicó además que la recaudación del Estado está cayendo en torno a un 20 por ciento y que basar la política en emisión de mucha deuda (como aseguró la vicepresidenta Saigado asegurando

*"El saneamiento financiero o el fondo local no garantizan salir a corto o medio plazo de la crisis"*

que se puede llegar a 320.000 millones) "es bastante peligroso", hasta el punto de que no se extraña de que el ratio de solvencia de nuestro país haya sido ya rebajada. "Con ese colchón de la deuda, podemos llegar al final de la crisis, pero tampoco es tan seguro", y subir los impuestos tiene el riesgo de convertir España en un "infierno fiscal".

Ramón Tamames describió el panorama con "endeudamiento fuerte, morosidad alta, dificultades en la construcción, problemas en el automóvil y dificultades para las exportaciones", aunque



Ramón Tamames. VÍCTOR IBÁÑEZ

también aludió a la bajada de las hipotecas ya concedidas y al IPC bajo, "que no es una desgracia, como ha dicho Krugmann, que España tendría que llegar a la deflación 10 para facilitar la exportación".

### PRODUCTIVIDAD Y SINDICATOS

"No ha aprendido ZPnomics que se pueden tomar medidas mejores o peores, pero no ha tomado la principal", que es la relacionada con los salarios, la productividad y el coste del despido.

El profesor Tamames aseguró que cada crisis ha derivado en un cambio de modelo, y el de ahora tiene que ser "más dinámico, con unidad de mercado" y no las "17 repúblicas", con un marco laboral que cambie el hecho de que "gana lo mismo el que trabaja más que otro que trabaja menos, y no es lo mismo un sector que otro". "El sindicalismo tiene que cambiar", esgrimió.

Definió la fiscalidad como "recaudacionista" y negó que se haya reducido la presión fiscal, "que es muy superior a otros países".

Abogó por la despolitización de las cajas de ahorro, que "no se sabe de quiénes son".

Defendió abiertamente la construcción de centrales nucleares para solventar el déficit energético.

Además, reclamó una administración pública que termine con la desmesura de la "hiperburocracia que alarga los procesos y los encarece".

Dentro de este cambio de modelo por el que se decanta el profesor Tamames, incluyó la necesidad de cumplir el Protocolo de Kyoto por su mejor gestión de los recursos naturales, sus beneficios para la salud humana y porque representa "un ejercicio de racionalización de la economía".

En el debate posterior, apostó por una "moneda global que evitaría todos los excesos, tendría un control común y una supervisión con un único banco central".

En definitiva, para visualizar la crisis global en España habrá que actuar sobre cuestiones como la deuda, la confianza empresarial y un cambio de modelo para una mayor dinamismo.